

Saksfremlegg



Saksnummer:	24-01-07.0
Sakstittel:	Fellesprosjekt for utredning av kostnadseffektivitet, grensesnitt og virksomhetsoverdragelse mellom MIRA IKS og NRVA IKS.
Saksbehandler:	Henning Colbjørnsen

Styrets innstilling til vedtak:

- Styret innstiller til representantskapet at prosjektet gjennomføres iht. vedlagt prosjektmandat.

Selskapet fremmer et omforent forslag til prosjektmandat for felles prosjekt for utredning av kostnadseffektivitet, grensesnitt og virksomhetsoverdragelse MIRA og NRVA IKS. Det er vedtatt og prioritert gjennomføring av utredninger i NRVA og Lillestrøm kommune, som er helt eller delvis overlappende. Utredningene berører NRVA, MIRA og alle eierkommuner til selskapene. For effektiv bruk av kapasitetene i selskap og kommuner, samt sikre at utredningene svarer ut de behov og bestillinger som foreligger. Foreslås det at de ulike utredningene organiseres som delprosjekter under et felles hovedprosjekt.

SAKSDOKUMENTER:

Saksdokumenter (vedlagt)

NRVA rep - SAK 24-01-07.1 - Vedlegg 1 - Fellesprosjekt eierkommunene, MIRA og NRVA

Andre dokumenter (ikke vedlagt)

- Repskap sak 20/02/06 vedr. utredning av kostnadseffektivitet
- Repskap sak 23/01/04 vedr. utredning av grensesnitt
- Repskap sak 23/10/17 Hovedplan vann og avløp 2024-2039
- Repskap sak 23/03/18 Økonomiplan 2024-2027
- Lillestrøm kommunestyret, sak 42/23

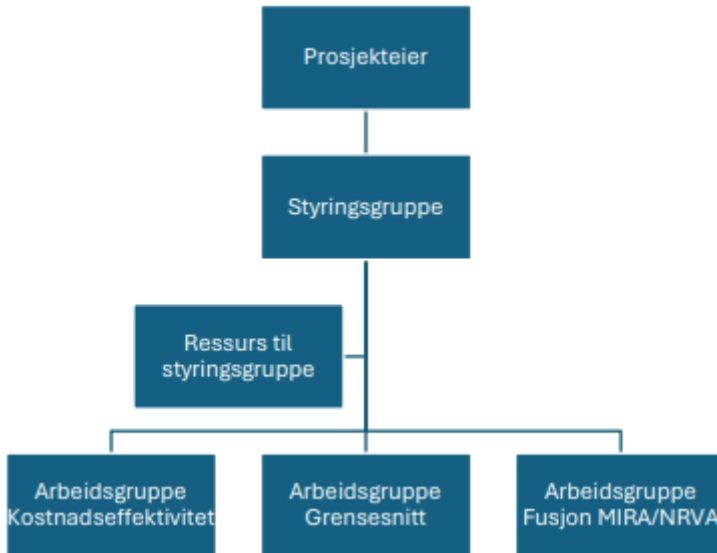
SAKSUTREDNING:

Bakgrunn for saken:

Det er vedtak i Lillestrøm kommune og NRVA IKS om flere utredninger som helt eller delvis griper i hverandre. Dette er prosjekter som involverer NRVA IKS og MIRA IKS, samt begge selskapers eierkommuner. To av prosjektene er identifisert i arbeidet med felles hovedplan, og er vedtatt gjennomført i gjeldende økonomiplan for 2024-2027 og i budsjett 2024.

Delprosjektet vedr. vurdering av virksomhetsoverdragelse av MIRA til NRVA er fattet som vedtak i Lillestrøm kommune og spilt inn i dette arbeidet av administrasjonen i Lillestrøm kommune. Saken fremmes derfor for å avklare hvorvidt selskapet skal medvirke i en slik utredning.

Prosjektet er foreslått med følgende organisering



Prosjekteier: Utpekes av deltakerne, eks. kommunedirektører og styreleder/ daglig leder i selskapene.

Styringsgruppe: Kommunaltekniske ledere fra kommuner og selskap

Ressursgruppe: Utpekes av styringsgruppen.

Arbeidsgruppene organiseres med administrative ressurser fra selskap og kommuner.

Saksopplysninger:

For NRVA er det i gjeldende økonomiplan 2024-2027 prioritert to oppgaver i 2024:

Kostnadseffektivitet

NRV vedtok i representantskapet sak 20/02/06 blant annet: «*Selskapet sørger for at det nedsettes en prosjektgruppe med representanter fra kommunalteknisk hos eiere og fra selskap som skal utrede kostnadsnivå og kostnadsutvikling.*»

Grensesnitt

Identifisert i arbeid med felles hovedplan og som en del av repskap sak 23/01/04: «*Det er forskjellige grensesnitt mellom kommunene og de forskjellige selskapene. Det kan være fornuftig å vurdere om grensesnittene i større grad kan samordnes. Dette må også sees i sammenheng med betalingsmodell og selskapenes oppgaver slik de framgår av selskapsavtalene.*»

Utredninger vedtatt i Lillestrøm

I tillegg ble det vedtatt i Lillestrøm kommunestyret 13.12.23 i sak 42/23 blant annet:

- «*Kommunedirektøren bes ta et initiativ overfor de øvrige eierkommunene i NRVA og MIRA om en gjennomgang av arbeidsfordeling og grensesnitt mellom kommunene og de to interkommunale selskapene. Dette med formål å hente ut mulige effektiviseringsgevinster innenfor drift av vann og avløp.*»

- «Det skal også gjøres en ny vurdering av mulig sammenslåing av selskapene NRVA og MIRA. Det legges til grunn forankring og samspill mellom eierkommuner og selskapenes organer i disse prosessene med gjennomgang og vurderinger.»

Utredningene fra både NRVA og Lillestrøm kommune krever oppfølging av NRVA, MIRA og administrasjonen i deres eierkommuner. Det er derfor foreslått at de ulike utredningene bør sees i sammenheng og koordineres gjennom et felles hovedprosjekt. De ulike utredningene gjennomføres som delprosjekter. Vedlagt forslag til prosjektmandat er et omforent forslag til mandat for hovedprosjektet fra administrasjonene i NRVA, MIRA og eierkommunene. Organisering og gjennomføring av de ulike delprosjektene vil bli håndtert av prosjektet.

Resultatene fra de ulike delprosjektene skal i tillegg til å svare ut vedtakene, også være et kunnskapsgrunnlag inn i arbeidet med revisjon av felles hovedplan.

Vurderinger:

Med hensyn til fremdrift og kvalitet på sluttproduktet, krever denne type utredninger at både selskap og alle eierkommuner avsetter nok ressurser til gjennomføring. Erfaringen er at dette kan være utfordrende. I og med delprosjektene har åpenbare grensesnitt, vil det kunne være god ressurseffektivitet at delprosjektene koordineres i hovedprosjektet.

Foreslått gjennomføring av prosjektene er en relativt tung modell med hensyn til de to prosjektene som er vedtatt gjennomført av selskapet. Det vil gi seg utslag i bla. fremdriften på utredningene. Alternativet er en enklere gjennomføringsmodell for de to respektive utredningene, som i enda større grad kan styres av selskapet. Vurderingen er at medvirkning og eierskap til utredningene fra eierkommunene vil kunne bli vesentlig svekket, og at derfor både kvaliteten og nytteverdien vil kunne bli redusert.

Slik administrasjonen i NRVA vurderer det, vil delprosjektene kostnadseffektivitet og grensesnitt kunne vært en del av prosessen med ny felles hovedplan. Det anses derfor som vesentlig at resultatene fra delprosjektene direkte kan videreføres til arbeidsprosessen med ny felles hovedplan.

Utredning om virksomhetsoverdragelse mellom MIRA og NRVA anses fra administrasjonen sin side, som et anliggende for eierkommunene. Det er tidligere gjort en grundig vurdering av dette. Administrasjonen ser ikke forhold som endrer tidligere utredning. Selskapet bør likevel være positiv til å medvirke i en slik prosess.

Det forutsettes at de respektive deltakerne i prosjektene stiller nok ressurser og dekker sin andel kostnadene. For NRVA er det avsatt midler i gjeldende økonomiplan for 2024-2027 til gjennomføring av prioriterte oppgaver i 2024.

Fra NRVA foreslår administrasjonen at styreleder Nina Kristiansen deltar som prosjekteier og adm.dir. Jonny Ødegård deltar i styringsgruppen.