

# Mandat for fellesprosjekt for utredning av kostnadseffektivitet, grensnitt og virksomhetsoverdragelse mellom MIRA IKS og NRVA IKS

## Bakgrunn

Det er fattet følgende vedtak i Lillestrøm kommunestyret, 13.12.2023, sak 42/23. Vedtaket sier at:

- Kommunedirektøren bes ta et initiativ overfor de øvrige eierkommunene i NRVA og MIRA om en gjennomgang av arbeidsfordeling og grensesnitt mellom kommunene og de to interkommunale selskapene. Dette med formål å hente ut mulige effektiviseringsgevinster innenfor drift av vann og avløp.
- Det skal også gjøres en ny vurdering av mulig sammenslåing av selskapene NRVA og MIRA. Det legges til grunn forankring og samspill mellom eierkommuner og selskapenes organer i disse prosessene med gjennomgang og vurderinger.

Representantskapet til NRVA (tidligere NRV) vedtok i sak 20/02/06 blant annet at:

Selskapet sørger for at det nedsettes en prosjektgruppe med representanter fra kommunalteknisk hos eiere og fra selskap som skal utrede kostnadsnivå og kostnadsutvikling.

I sak 23/01/04 vedtok NRVA at:

- I henhold til gjeldende selskapsavtale er NRVA ansvarlig for drift og vedlikehold av PA1. Dette er også et prosjekt som er direkte knyttet til avvik og krav som påhviler selskapet fra overordnet myndighet. Det vurderes derfor som hensiktsmessig at NRVA viderefører forprosjektet.
- Da det i anbefalt løsning i mulighetsstudiet kun er nytt utløp fra RA2 som betjener alle eierkommunene, og PA1 anbefales erstattet av flere nye stasjoner, vil det være behov for å vurdere eierskap til ulike deler av anlegget og selskapsavtalen, slik selskapet selv påpeker i saksfremlegget.

I fellesdelen til NRVAs hovedplan 2024-2039, vedtatt av selskapet og eierkommunene, står det også:

For å sikre at driften av vann og avløpstjenestene er kostnadseffektive må kommunene og selskapene kontinuerlig søke å arbeide smartere og utnytte tilgjengelig teknologi, optimalisere grensesnitt, og sikre god samhandling i den totale tjenesteproduksjonen

Det er forskjellige grensesnitt med tanke på eierskap mellom kommunene og selskapene (tidligere NRV/NRA og MIRA) på vann og avløp. Det kan være fornuftig å vurdere om grensesnittene i større grad kan samordnes. Dette må også sees i sammenheng med betalingsmodell og selskapenes oppgaver slik de framgår av selskapsavtalene.

Flere av disse vedtakene krever oppfølging, overlapper og griper til dels inn i hverandre. Lillestrøm kommune har foreslått at de ulike vedtakene og problemstillingene bør sees i sammenheng, og at selskapene og eierne bør samarbeide om en helhetlig behandling av disse.

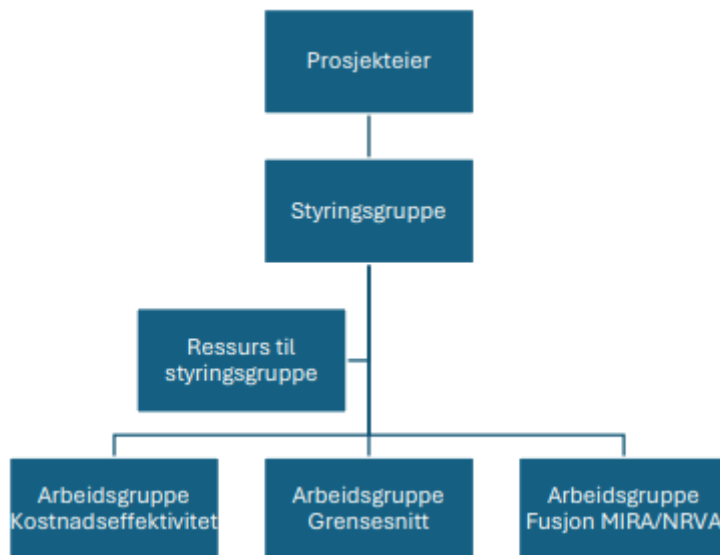
## Prosjektmandat

Utredningsarbeidet deles opp i tre saksområder: kostnadseffektivitet, grensesnitt og virksomhetsoverdragelse mellom selskapene for å avgrense prosjektet.

### Prosjektets organisering

Arbeidet ledes av en styringsgruppe med representanter fra hver av eierkommunene, og de to selskapene. Styringsgruppen støttes av en ressursgruppe, som kan koordinere den praktiske gjennomføringen av prosjektet. Kostnadseffektivitet, grensnitt og virksomhetsoverdragelse skal utredes i separate arbeidsgrupper, og eierkommunene velger selv i hvilken grad de ønsker å medvirke i hver av disse utredningene.

Det kan benyttes innleide rådgivere der det anses formålstjenlig. Det forutsettes at det avsettes tilstrekkelig med ressurser til gjennomføringen. Partene bærer sine egne kostnader.



Figur 1 Organisering

#### Prosjekteier:

Utpekes av deltakerne, eks. kommunedirektører og styreleder/ daglig ledere i selskapene.

#### Styringsgruppe:

Kommunaltekniske ledere fra kommuner og selskap

**Ressursgruppe:** Utpekes av styringsgruppen.

Arbeidsgruppene organiseres med administrative ressurser fra selskap og kommuner.

## Prosjektets mål

Hovedprosjektets mål:

- Kostnadseffektive tjenester med riktig kvalitet for abonnentene.
- Samordne og koordinere delprosjektene.
- Påse at delprosjektene svarer ut bestillingene fra politiske og representantskaps vedtak. Delprosjektene kan danne grunnlag for revisjon av felles hovedplan for selskap og kommuner.

Delprosjekt: Utredning av kostnadseffektivitet

- Prosjektet skal belyse kostnadselementene i leveranse av tjenesten på selvkostområdet for vann og avløp.

Delprosjekt: Utredning av grensesnitt

- Prosjektet skal vurdere og foreslå eventuelle endringer på grensesnitt mellom kommunene og selskapene. Det skal beskrives hvor grensesnittet er og anbefale endringer. Delprosjektet skal gi forslag til eventuelle endringer av grensesnitt og beskrive behov for endringer i betalingsmodell og selskapsavtalen. En justering av grensesnittene må ha til formål å optimalisere den totale tjenesteproduksjonen og koordineringen i utviklingen av denne.

Delprosjekt: Virksomhetsoverdragelse

- Prosjektet skal vurdere og synliggjøre konsekvenser, ulemper og gevinster ved virksomhetsoverdragelse av MIRA til NRVA sammenlignet med nullalternativet og eventuelle andre alternativer.

## Prosjektets gjennomføring

Oppstart av hovedprosjekt skjer når beslutning om gjennomføring og prosjektmandat er vedtatt i kommunestyret og representantskapet i de to selskapene.

*Fremdrift:*

Omfanget av utredningene er ulike, og hvert delprosjekt vil derfor ha sin egen fremdriftsplan.

Delprosjekt: Gevinster realiseres fortløpende. Utredning av kostnadseffektivitet forventes levert til videre behandling i kommuner og selskap før sommeren 2025.

Delprosjekt: Utredning av grensesnitt forventes levert til videre behandling i kommuner og selskap før sommeren 2025.

Delprosjekt: Virksomhetsoverdragelse forventes levert til videre behandling i kommuner og selskap før sommeren 2025.

*Økonomi:*

Partene bærer sine egne kostnader.

## Identifisert risiko for gjennomføring

Det er fremdriftsrisiko med hensyn til kapasitet, kontinuitet og kompetanse hos ressurser for prosjektgjennomføringen.